

## Analisis Implementasi Manajemen Strategi Dalam Penentuan Harga Tbs Kelapa Sawit Tahun 2022 Pada Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara

Sisca Amini Cahya Agitsna<sup>1</sup>, Muhammad Ikhsan Harahap<sup>2</sup>.  
Universitas Islam Negeri Sumatera Utara  
[siscaamini18@gmail.com](mailto:siscaamini18@gmail.com)<sup>1</sup>, [m.ihsan.harahap@uinsu.ac.id](mailto:m.ihsan.harahap@uinsu.ac.id)<sup>2</sup>

### ABSTRACT

*Strategic management is one way to determine a decision, not least in determining the price of Palm Oil FFB at the Plantation Office of North Sumatra Province. In the previous year, palm oil prices decreased which caused farmers to feel slightly disadvantaged, while in 2022 for the period from January 5 to March 2, 2022 the price of palm oil bunches increased in price. Of course, this increase depends on how to carry out a pricing strategy. The purpose of this study was to analyze how the role of strategic management in the decision to determine the price of oil palm FFB. The method used in this study is a qualitative method. The results or conclusions of this study are the Plantation Office of North Sumatra Province, especially in the field of processing and marketing which is in charge of determining prices, conducting a meeting system with related employees to determine the price of oil palm FFB, the employees who participate in determining prices are called the "Technical Working Group of the Formula Team. Price". this is considered as their strategic management in pricing.*

**Kata Kunci : Implementasi, Manajemen Strategi, Penentuan Harga**

### Pendahuluan

Pada umumnya, strategi merupakan salah satu jalan yang selalu ditempuh oleh orang-orang yang ingin mendapatkan suatu keputusan. Strategi merupakan suatu perencanaan yang dilakukan di awal untuk menentukan suatu keputusan terkait agar ada tujuan dan sasaran tertentu. Sementara itu, manajemen strategi merupakan bagaimana cara mengatur, dan mengontrol suatu strategi yang akan dilakukan dan direncanakan. manajemen strategi merupakan salah satu cara atau tindakan proses yang selalu ada serta dilakukan oleh pihak yang membutuhkan hasil dari keputusan strategi. Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara salah satunya, salah satu instansi pemerintahan yang bergerak dibidang perkebunan ini juga membutuhkan adanya keputusan manajemen strategi terhadap penentuan harga tbs kelapa sawit. Seiring berjalannya waktu dan perkembangan zaman, banyak sekali modifikasi pelaksanaan manajemen strategi yang dilakukan di berbagai instansi, seperti pengambilan keputusan berdasarkan hasil rapat atau musyawarah, hasil voting dengan memberikan beberapa pilihan strategi terbaik, hasil pendapat sendiri dengan memberikan ruang bagi pemilih untuk mengutarakan pendapat terbaiknya. Hal ini terjadi, karena semakin modernnya zaman dan variatif dalam melakukan sesuatu, tentu tujuannya untuk menciptakan hal baru, karena sesuatu yang baru di zaman sekarang ini cenderung lebih mudah dan simple.

Pada kenyataannya, jika dilihat dari ruang lingkup instansi, semuanya menerapkan manajemen strategi tetapi tidak semuanya berhasil. Buktinya ada juga beberapa instansi yang mengalami kegagalan yang diakibatkan karena strategi yang kurang maksimal, manajemen strategi yang kurang diperhatikan, dan lain sebagainya. Padahal jika dikaji lebih dalam, manajemen strategi ini sangat penting, manajemen strategi sendiri memiliki peran untuk ikut mensukseskan keberhasilan suatu instansi. Strategi memang seharusnya digalakkan sebagai cara tersendiri bagi suatu instansi menentukan suatu keputusan sehingga dalam implementasinya akan mengalami keberhasilan yang menguntungkan. Kerjasama yang baik dalam menjalankan manajemen strategi juga merupakan langkah awal dalam keberhasilan manajemen strategi itu sendiri. Masalah kenaikan harga tbs kelapa sawit sedang menjadi perbincangan masyarakat dilingkup petani. Karena Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara melihat adanya peningkatan permintaan tbs kelapa sawit lebih tinggi dibandingkan dengan produksinya. Melihat adanya fenomena ini, menjadi salah satu faktor utama terjadinya

naik dan turun harga tbs kelapa sawit. namun, Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara juga melihat dan menganalisis adanya fenomena ini, sehingga manajemen strategi terhadap penentuan harga menjadi sorotan dalam hal ini.

Dari penjelasan diatas, dapat dilihat bahwa tujuan dari diadakannya manajemen strategi tentu untuk membuat suatu keberhasilan pada suatu keputusan dan tujuan tertentu. Sesuatu yang diawali dengan suatu perencanaan strategi yang baik, maka akan menghasilkan sesuatu yang baik pula. Serta manfaat yang didapatkan dari penerapan manajemen strategi yang baik, yaitu hasil atau keputusan yang didapat dari hasil manajemen strategi merupakan hasil yang dapat dipercaya serta hasil yang terbaik.

## Kajian Teori

### Manajemen Stragegi

Manajemen strategi merupakan salah satu konsep yang biasanya digunakan oleh organisasi baik pemerintahan maupun non pemerintahan, untuk mengatur dan mengontrol serta mengurus permasalahan cara untuk mengambil langkah yang berujung pada sebuah keputusan. Menurut Certo (2010), manajemen strategi adalah sebagai analisis, keputusan, dan aksi yang dilakukan perusahaan untuk menciptakan dan mempertahankan keunggulan kompetitif.. Manajemen strategis berfokus pada usaha untuk mengintegrasikan manajemen, pemasaran, keuangan atau akuntansi, produksi atau operasi, penelitian dan pengembangan, serta sistem informasi komputer untuk mencapai keberhasilan organisasional. Dalam lingkup kali ini, manajemen strategi digunakan untuk menentukan harga tbs kelapa sawit, dimana penentuan harga dilakukan atas dasar keputusan dari manajemen strategi.

### Metode Penelitian

Harga merupakan suatu ukuran penilaian bagi suatu barang. Untuk menentukan suatu harga perlu sekiranya untuk mengadakan analisis dan memperhatikan beberapa hal yang terkait, agar dalam keputusan untuk menetapkan suatu harga terbilang tepat dan cukup baik. Dalam proses menentukan harga tentu harus memperhatikan kondisi lingkungan, baik lingkungan masyarakat maupun lingkungan produsen. Artinya kita harus melihat dan memperhatikan kondisi kemampuan daya beli konsumen dan memperhatikan biaya produksi. Sehingga kita dapat menentukan harga suatu barang dengan tepat.

Pada penentuan harga tbs kelapa sawit dalam naungan Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara ini menggunakan manajemen strategi yang tentu memperhatikan beberapa aspek yang berpengaruh seperti dijelaskan diatas. Pada artikel ini, analisis yang dilakukan menggunakan metode kualitatif. Metode penelitian kualitatif menurut Creswell (2008), mendefenisikannya sebagai suatu pendekatan atau penelusuran untuk mengeksplorasi dan memahami suatu gejala sentral. Melihat pengertian metode kualitatif diatas, dapat dipahami bahwa pada artikel ini penelitalah yang menjadi kunci utama dalam memperoleh informasi terkait. Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara menjadi objek sasaran penelitian penulis untuk meneliti terkait strategi untuk menentukan harga tbs kelapa sawit, yang terletak di Jl. Jenderal Besar A.H. Nasution No.24, Pangkalan Masyhur, Kec. Medan Johor, Kota Medan, Sumatera Utara 20143. Bidang pengolahan dan pemasaran memiliki 12 staff pegawai, dimana didalamnya memiliki 3 sub bagian kerja. Bidang pengolahan dan pemasaran terkhusus pada sub bagian pemasaran yang terdiri dari 5 staff pegawai, sebagai bidang yang mengurus masalah penentuan harga dan strateginya menjadi objek sasaran pengumpulan data yang penulis lakukan. Wawancara merupakan cara pengumpulan data yang dilakukan oleh penulis untuk mendapatkan informasi secara langsung dengan yang berkaitan untuk mendapatkan informasi yang akurat.

Sementara, merujuk dengan menggunakan metode penelitian kualitatif, maka teknik analisis data yang penulis gunakan yaitu reduksi data, display data, dan akhirnya kesimpulan. Dengan menggunakan rangkaian lengkap terhadap teknik analisis data kualitatif, menjadikan data wawancara yang dilakukan bisa mendapatkan hasil kesimpulan yang akurat. Teknik analisis data kualitatif ini perlu diadakan untuk menjadi proses menghasilkan kesimpulan data yang tepat, karena diteliti dan dianalisis dengan ketentuan yang telah ditentukan.

## Hasil dan Pembahasan

### Hasil Penelitian

Dengan melihat adanya manajemen strategi yang dilakukan secara maksimal, adanya hasil penentuan harga tbs kelapa sawit oleh Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara untuk 34 Provinsi yang dimiliki oleh rakyat. Sebagai berikut :

**Tabel 1. Harga TBS Kelapa Sawit 5 Januari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
5 Januari 2022	3 Tahun	2,633,43
	4 Tahun	2,883,17
	5 Tahun	3,052,76
	6 Tahun	3,139,10
	7 Tahun	3,167,70
	8 Tahun	3,251,98
	9 Tahun	3,313,58
	10 Tahun	3,397,33
	21 Tahun	3,390,38
	22 Tahun	3,345,28
	23 Tahun	3,311,77
	24 Tahun	3,200,95
25 Tahun	3,101,73	

**Tabel 2. Harga TBS Kelapa Sawit 12 Januari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
12 Januari 2022	3 Tahun	2,654,17
	4 Tahun	2,905,66
	5 Tahun	3,075,94
	6 Tahun	3,162,90
	7 Tahun	3,191,93
	8 Tahun	3,276,65
	9 Tahun	3,338,88
	10 Tahun	3,423,52
	21 Tahun	3,416,45
	22 Tahun	3,370,88
	23 Tahun	3,337,02
	24 Tahun	3,225,03
25 Tahun	3,124,76	

**Tabel 3. Harga TBS Kelapa Sawit 19 Januari 2022**



PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
19 Januari 2022	3 Tahun	2,706,85
	4 Tahun	2,963,46
	5 Tahun	3,137,50
	6 Tahun	3,226,22
	7 Tahun	3,255,70
	8 Tahun	3,342,24
	9 Tahun	3,405,61
	10 Tahun	3,491,80
	21 Tahun	3,484,63
	22 Tahun	3,438,22
	23 Tahun	3,403,74
	24 Tahun	3,289,70
	25 Tahun	3,187,60

**Tabel 4. Harga TBS Kelapa Sawit 26 Januari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
26 Januari 2022	3 Tahun	2,777,94
	4 Tahun	3,041,53
	5 Tahun	3,220,88
	6 Tahun	3,311,99
	7 Tahun	3,342,03
	8 Tahun	3,431,09
	9 Tahun	3,495,96
	10 Tahun	3,584,16
	21 Tahun	3,576,86
	22 Tahun	3,529,37
	23 Tahun	3,494,09
	24 Tahun	3,377,40
	25 Tahun	3,272,92

**Tabel 5. Harga TBS Kelapa Sawit 2 Februari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
2 Februari 2022	3 Tahun	2,704,56
	4 Tahun	2,962,61
	5 Tahun	3,141,44
	6 Tahun	3,230,53
	7 Tahun	3,258,51
	8 Tahun	3,346,64
	9 Tahun	3,408,84
	10 Tahun	3,493,22
21 Tahun	3,486,49	



	22 Tahun	3,441,05
	23 Tahun	3,407,30
	24 Tahun	3,295,64
	25 Tahun	3,195,67

**Tabel 6. Harga TBS Kelapa Sawit 9 Februari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
9 Februari 2022	3 Tahun	2,724,95
	4 Tahun	2,984,58
	5 Tahun	3,163,67
	6 Tahun	3,253,33
	7 Tahun	3,281,85
	8 Tahun	3,370,27
	9 Tahun	3,433,19
	10 Tahun	3,518,59
	21 Tahun	3,511,71
	22 Tahun	3,465,73
	23 Tahun	3,431,56
	24 Tahun	3,318,56
	25 Tahun	3,217,39

**Tabel 7. Harga TBS Kelapa Sawit 16 Februari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
16 Februari 2022	3 Tahun	2,765,65
	4 Tahun	3,029,09
	5 Tahun	3,210,60
	6 Tahun	3,301,64
	7 Tahun	3,330,64
	8 Tahun	3,420,32
	9 Tahun	3,484,22
	10 Tahun	3,570,97
	21 Tahun	3,563,97
	22 Tahun	3,517,26
	23 Tahun	3,482,56
	24 Tahun	3,367,78
	25 Tahun	3,265,01

**Tabel 8. Harga TBS Kelapa Sawit 23 Februari 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
23 Februari 2022	3 Tahun	2,798,85
	4 Tahun	3,065,22
	5 Tahun	3,248,27
	6 Tahun	3,340,29
	7 Tahun	3,369,85
	8 Tahun	3,460,37
	9 Tahun	3,525,19
	10 Tahun	3,613,23
	21 Tahun	3,606,08
	22 Tahun	3,558,68
	23 Tahun	3,523,46
	24 Tahun	3,406,99
25 Tahun	3,302,70	

**Tabel 9. Harga TBS Kelapa Sawit 2 Maret 2022**

PERIODE	UMUR TANAMAN	HARGA TBS KELAPA SAWIT
2 Maret 2022	3 Tahun	2,798,85
	4 Tahun	3,065,22
	5 Tahun	3,248,27
	6 Tahun	3,340,29
	7 Tahun	3,369,85
	8 Tahun	3,460,37
	9 Tahun	3,525,19
	10 Tahun	3,613,23
	21 Tahun	3,606,08
	22 Tahun	3,558,68
	23 Tahun	3,523,46
	24 Tahun	3,406,99
25 Tahun	3,302,70	

## Analisis Data

Kelapa sawit merupakan salah satu jenis komoditi yang di naungi oleh Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara. Kelapa sawit merupakan tumbuhan yang digunakan untuk menghasilkan minyak sawit yang digunakan dalam kegiatan rumah tangga. Minyak sawit ini merupakan salah satu kebutuhan rumah tangga yang sangat penting, karena merupakan bahan utama atau pokok untuk memasak. Oleh karena itu, produksi kelapa sawit harus diawasi dan dirawat dari penanaman hingga proses distribusi. Dengan pentingnya peran minyak dalam kehidupan rumah tangga, peran kelapa sawit sebagai bahan dasar pembuatan minyak juga dianggap sangat penting. Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara menaungi 34 kabupaten dan 17 komoditi perkebunan, salah satunya kelapa sawit.. Sebagai salah satu instansi pemerintahan yang dipercayai oleh masyarakat dan setiap kabupaten untuk mengatur jalannya komoditi perkebunan, maka Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara perlu memperhatikan dengan baik dan melakukan sesuatu atas keputusan yang matang dan terbaik. Serta setiap keputusan atau langkah yang dilakukan harus dengan beberapa pertimbangan mengenai hal terkait. Tentu hal ini dilakukan dengan tujuan, agar tidak terjadi hal – hal yang

tidak diinginkan kedepannya terkait proses kerja Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara ini. Sikap kehati – hatian dan penuh pertimbangan matang yang dilakukan juga akan menumbuhkan rasa aman dan percaya masyarakat kepada Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara tentunya. Penentuan harga tbs kelapa sawit pada Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara ini berada dalam bidang pengolahan dan pemasaran, yaitu pada program peningkatan mutu dan pemasaran hasil perkebunan.

Hal terkhusus yaitu pada penentuan harga pada komoditi kelapa sawit di Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara, berada pada kegiatan program kedua di bidang pengolahan dan pemasaran. Sebagai instansi yang menaungi 34 Kabupaten dan dianggap tidak mudah, maka dalam penentuan harga pihak Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara melakukan sistem rapat atau musyawarah untuk membicarakan hal penentuan harga. Instansi ini menyebutnya sebagai “Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga”. Strategi rapat dengan kelompok kerja teknis tim rumus harga ini telah dilakukan sejak dahulu oleh bidang pengolahan dan pemasaran Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara. Penentuan harga dengan strategi seperti ini dapat dikatakan baik dijalankan, walaupun memang ada beberapa waktu kelapa sawit mengalami kelonjakan kenaikan harga, dikarenakan ada beberapa faktor yang membuat kelapa sawit mengalami perubahan harga yang sangat signifikan. Namun, dengan adanya fenomena seperti itu, tidak menjadikan kelapa sawit mati, dalam artian tidak dicari dan dibutuhkan oleh konsumen lagi. Dalam hal ini, manajemen strategi dianggap mampu menghadapi resiko dan tantangan dari fenomena yang terjadi, karena harga kelapa sawit terhitung tahun 2022 sampai bulan Maret, mengalami kecenderungan kestabilan harga disamping adanya kenaikan harga. Hal itu terjadi karena kelompok kerja teknis tim rumus harga selalu menetapkan keputusan harga dengan pertimbangan yang cukup matang.

## Pembahasan

Melihat strategi rapat oleh kelompok kerja teknis tim rumus harga yang cukup baik, berikut merupakan harga tbs kelapa sawit dari 5 Januari 2022 hingga 2 Maret 2022 berdasarkan hasil rapat oleh “Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga” :

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 5 Januari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor “K” yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.188,35 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 11.353,00 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,82 %

**Tabel 1. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,82	17,50	14.188,35	3,67	11.353,00	2.633,43
4 Tahun	90,82	19,07	14.188,35	4,13	11.353,00	2.883,17
5 Tahun	90,82	19,93	14.188,35	4,70	11.353,00	3.052,76
6 Tahun	90,82	20,48	14.188,35	4,85	11.353,00	3.139,10
7 Tahun	90,82	20,75	14.188,35	4,79	11.353,00	3.167,70
8 Tahun	90,82	21,22	14.188,35	5,02	11.353,00	3.251,98
9 Tahun	90,82	21,69	14.188,35	5,03	11.353,00	3.313,58
10 Tahun	90,82	22,34	14.188,35	5,03	11.353,00	3.397,33

21 Tahun	90,82	22,27	14.188,35	5,05	11.353,00	3.390,38
22 Tahun	90,82	21,92	14.188,35	5,05	11.353,00	3.345,28
23 Tahun	90,82	21,66	14.188,35	5,05	11.353,00	3.311,77
24 Tahun	90,82	20,80	14.188,35	5,05	11.353,00	3.200,95
25 Tahun	90,82	20,03	14.188,35	5,05	11.353,00	3.101,73

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 12 Januari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor "K" yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.338,26 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 11.260,47 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,82 %

**Tabel 2. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,82	17,50	14.338,26	3,67	11.260,47	2.654,17
4 Tahun	90,82	19,07	14.338,26	4,13	11.260,47	2.905,66
5 Tahun	90,82	19,93	14.338,26	4,70	11.260,47	3.075,94
6 Tahun	90,82	20,48	14.338,26	4,85	11.260,47	3.162,90
7 Tahun	90,82	20,75	14.338,26	4,79	11.260,47	3.191,93
8 Tahun	90,82	21,22	14.338,26	5,02	11.260,47	3.276,65
9 Tahun	90,82	21,69	14.338,26	5,03	11.260,47	3.338,88
10 Tahun	90,82	22,34	14.338,26	5,03	11.260,47	3.423,52
21 Tahun	90,82	22,27	14.338,26	5,05	11.260,47	3.416,45
22 Tahun	90,82	21,92	14.338,26	5,05	11.260,47	3.370,88
23 Tahun	90,82	21,66	14.338,26	5,05	11.260,47	3.337,02
24 Tahun	90,82	20,80	14.338,26	5,05	11.260,47	3.225,03
25 Tahun	90,82	20,03	14.338,26	5,05	11.260,47	3.124,76

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 19 Januari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor "K" yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.600,50 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 11.590,47 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,82 %

**Tabel 3. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,82	17,50	14.600,50	3,67	11.590,47	2.706,85
4 Tahun	90,82	19,07	14.600,50	4,13	11.590,47	2.963,46
5 Tahun	90,82	19,93	14.600,50	4,70	11.590,47	3.137,50
6 Tahun	90,82	20,48	14.600,50	4,85	11.590,47	3.226,22

7 Tahun	90,82	20,75	14.600,50	4,79	11.590,47	3.255,70
8 Tahun	90,82	21,22	14.600,50	5,02	11.590,47	3.342,24
9 Tahun	90,82	21,69	14.600,50	5,03	11.590,47	3.405,61
10 Tahun	90,82	22,34	14.600,50	5,03	11.590,47	3.491,80
21 Tahun	90,82	22,27	14.600,50	5,05	11.590,47	3.484,63
22 Tahun	90,82	21,92	14.600,50	5,05	11.590,47	3.438,22
23 Tahun	90,82	21,66	14.600,50	5,05	11.590,47	3.403,74
24 Tahun	90,82	20,80	14.600,50	5,05	11.590,47	3.289,70
25 Tahun	90,82	20,03	14.600,50	5,05	11.590,47	3.187,60

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 26 Januari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor "K" yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.940,39 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 12.102,57 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,82 %

**Tabel 4. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,82	17,50	14.940,39	3,67	12.102,57	2.777,94
4 Tahun	90,82	19,07	14.940,39	4,13	12.102,57	3.041,53
5 Tahun	90,82	19,93	14.940,39	4,70	12.102,57	3.220,88
6 Tahun	90,82	20,48	14.940,39	4,85	12.102,57	3.311,99
7 Tahun	90,82	20,75	14.940,39	4,79	12.102,57	3.342,03
8 Tahun	90,82	21,22	14.940,39	5,02	12.102,57	3.431,09
9 Tahun	90,82	21,69	14.940,39	5,03	12.102,57	3.495,96
10 Tahun	90,82	22,34	14.940,39	5,03	12.102,57	3.584,16
21 Tahun	90,82	22,27	14.940,39	5,05	12.102,57	3.576,86
22 Tahun	90,82	21,92	14.940,39	5,05	12.102,57	3.529,37
23 Tahun	90,82	21,66	14.940,39	5,05	12.102,57	3.494,09
24 Tahun	90,82	20,80	14.940,39	5,05	12.102,57	3.377,40
25 Tahun	90,82	20,03	14.940,39	5,05	12.102,57	3.272,92

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 2 Februari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor "K" yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.318,96 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 12.998,49 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,67 %

**Tabel 5. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,67	17,50	14.318,96	3,67	12.998,49	2.704,56
4 Tahun	90,67	19,07	14.318,96	4,13	12.998,49	2.962,61

5 Tahun	90,67	19,93	14.318,96	4,70	12.998,49	3.141,44
6 Tahun	90,67	20,48	14.318,96	4,85	12.998,49	3.230,53
7 Tahun	90,67	20,75	14.318,96	4,79	12.998,49	3.258,51
8 Tahun	90,67	21,22	14.318,96	5,02	12.998,49	3.346,64
9 Tahun	90,67	21,69	14.318,96	5,03	12.998,49	3.408,84
10 Tahun	90,67	22,34	14.318,96	5,03	12.998,49	3.493,22
21 Tahun	90,67	22,27	14.318,96	5,05	12.998,49	3.486,49
22 Tahun	90,67	21,92	14.318,96	5,05	12.998,49	3.441,05
23 Tahun	90,67	21,66	14.318,96	5,05	12.998,49	3.407,30
24 Tahun	90,67	20,80	14.318,96	5,05	12.998,49	3.295,64
25 Tahun	90,67	20,03	14.318,96	5,05	12.998,49	3.195,67

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 9 Februari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor "K" yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.491,52 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 12.788,32 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,67 %

**Tabel 6. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,67	17,50	14.491,52	3,67	12.788,32	2.724,95
4 Tahun	90,67	19,07	14.491,52	4,13	12.788,32	2.984,58
5 Tahun	90,67	19,93	14.491,52	4,70	12.788,32	3.163,67
6 Tahun	90,67	20,48	14.491,52	4,85	12.788,32	3.253,33
7 Tahun	90,67	20,75	14.491,52	4,79	12.788,32	3.281,85
8 Tahun	90,67	21,22	14.491,52	5,02	12.788,32	3.370,27
9 Tahun	90,67	21,69	14.491,52	5,03	12.788,32	3.433,19
10 Tahun	90,67	22,34	14.491,52	5,03	12.788,32	3.518,59
21 Tahun	90,67	22,27	14.491,52	5,05	12.788,32	3.511,71
22 Tahun	90,67	21,92	14.491,52	5,05	12.788,32	3.465,73
23 Tahun	90,67	21,66	14.491,52	5,05	12.788,32	3.431,56
24 Tahun	90,67	20,80	14.491,52	5,05	12.788,32	3.318,56
25 Tahun	90,67	20,03	14.491,52	5,05	12.788,32	3.217,39

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 16 Februari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor "K" yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.720,02 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 12.922,00 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,67 %

**Tabel 7. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
--------------	------------	--------------	-----------	-----------------	--------------	-----------

3 Tahun	90,67	17,50	14.720,02	3,67	12.922,00	2.765,65
4 Tahun	90,67	19,07	14.720,02	4,13	12.922,00	3.029,09
5 Tahun	90,67	19,93	14.720,02	4,70	12.922,00	3.210,66
6 Tahun	90,67	20,48	14.720,02	4,85	12.922,00	3.301,64
7 Tahun	90,67	20,75	14.720,02	4,79	12.922,00	3.330,64
8 Tahun	90,67	21,22	14.720,02	5,02	12.922,00	3.420,32
9 Tahun	90,67	21,69	14.720,02	5,03	12.922,00	3.484,22
10 Tahun	90,67	22,34	14.720,02	5,03	12.922,00	3.570,97
21 Tahun	90,67	22,27	14.720,02	5,05	12.922,00	3.563,97
22 Tahun	90,67	21,92	14.720,02	5,05	12.922,00	3.517,26
23 Tahun	90,67	21,66	14.720,02	5,05	12.922,00	3.482,56
24 Tahun	90,67	20,80	14.720,02	5,05	12.922,00	3.367,78
25 Tahun	90,67	20,03	14.720,02	5,05	12.922,00	3.265,01

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 23 Februari 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor “K” yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 14.937,63 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 12.881,99 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 90,67 %

**Tabel 8. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	90,67	17,50	14.937,63	3,67	12.881,99	2.798,85
4 Tahun	90,67	19,07	14.937,63	4,13	12.881,99	3.065,22
5 Tahun	90,67	19,93	14.937,63	4,70	12.881,99	3.248,27
6 Tahun	90,67	20,48	14.937,63	4,85	12.881,99	3.340,29
7 Tahun	90,67	20,75	14.937,63	4,79	12.881,99	3.369,85
8 Tahun	90,67	21,22	14.937,63	5,02	12.881,99	3.460,37
9 Tahun	90,67	21,69	14.937,63	5,03	12.881,99	3.525,19
10 Tahun	90,67	22,34	14.937,63	5,03	12.881,99	3.613,23
21 Tahun	90,67	22,27	14.937,63	5,05	12.881,99	3.606,08
22 Tahun	90,67	21,92	14.937,63	5,05	12.881,99	3.558,68
23 Tahun	90,67	21,66	14.937,63	5,05	12.881,99	3.523,46
24 Tahun	90,67	20,80	14.937,63	5,05	12.881,99	3.406,99
25 Tahun	90,67	20,03	14.937,63	5,05	12.881,99	3.302,70

Berdasarkan hasil rapat Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga TBS Kelapa Sawit Produksi Petani Provinsi Sumatera Utara yang dilaksanakan pada tanggal 2 Maret 2022 bertempat di Aula Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara JL. Jenderal Besar Dr. Abdul Haris Nasution No,24 Medan, mengenai harga TBS dan factor “K” yang didasarkan pada harga yang diperoleh dari pusat pemasaran kelapa sawit PT. Perkebunan Nusantara, GAPKI dan harga pasar yaitu :

1. Rata-rata Harga CPO Lokal dan Ekspor : Rp. 16.880,85 (Tidak termasuk PPN)  
Rata-rata Harga Kernel Lokal : Rp. 13.404,54 (Tidak termasuk PPN)
2. Faktor K adalah : 91,35 %

**Tabel 9. Rincian Harga TBS Kelapa Sawit**

Umur Tanaman	Faktor "K"	Rendemen CPO	Harga CPO	Rendemen Kernel	Harga Kernel	Harga TBS
3 Tahun	91,35	17,50	16.880,85	3,67	13.404,54	3.148,01
4 Tahun	91,35	19,07	16.880,85	4,13	13.404,54	3.446,44
5 Tahun	91,35	19,93	16.880,85	4,70	13.404,54	3.648,85
6 Tahun	91,35	20,48	16.880,85	4,85	13.404,54	3.752,04
7 Tahun	91,35	20,75	16.880,85	4,79	13.404,54	3.786,32
8 Tahun	91,35	21,22	16.880,85	5,02	13.404,54	3.886,96
9 Tahun	91,35	21,69	16.880,85	5,03	13.404,54	3.960,67
10 Tahun	91,35	22,34	16.880,85	5,03	13.404,54	4.060,90
21 Tahun	91,35	22,27	16.880,85	5,05	13.404,54	4.052,56
22 Tahun	91,35	21,92	16.880,85	5,05	13.404,54	3.998,58
23 Tahun	91,35	21,66	16.880,85	5,05	13.404,54	3.958,49
24 Tahun	91,35	20,80	16.880,85	5,05	13.404,54	3.825,87
25 Tahun	91,35	20,03	16.880,85	5,05	13.404,54	3.707,13

## Kesimpulan dan Saran

### Kesimpulan

Memikirkan sesuatu sebelum memutuskan suatu keputusan memang menjadi salah satu landasan untuk menghasilkan keputusan yang matang dan baik. Dalam hal penentuan harga tbs kelapa sawit di Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara ini menerapkan hal yang demikian. Dengan merealisasikan system rapat dan diskusi yang dilakukan oleh “Kelompok Kerja Teknis Tim Rumus Harga”, menghasilkan keputusan yang matang. Dalam ruang lingkup yang dapat dikatakan besar, yaitu menentukan harga tbs kelapa sawit untuk 34 Kabupaten yang ada di Sumatera Utara ini, Dinas Perkebunan Provinsi Sumatera Utara terkhusus pada bidang pengolahan dan pemasaran dikatakan baik. Artinya dalam pembahasan kali ini, memang mengambil langkah awal yang baik atau tidak akan menentukan hasil yang didapat. Pada akhir penelitian ini manajemen strategi dalam penentuan harga tbs Kelapa Sawit dapat dikatakan baik, karena disamping adanya kelonjakan kenaikan harga, tbs Kelapa Sawit mengalami kecenderungan kestabilan harga disamping adanya kenaikan harga. Hal itu terjadi karena kelompok kerja teknis tim rumus harga selalu menetapkan keputusan harga dengan pertimbangan yang cukup matang.

### Saran

Seperti pepatah yang ada “ apa yang kita tanam itu yang kita tuai”. Maka jika diawali dengan langkah yang baik, penuh pertimbangan, dan memikirkannya secara matang maka hasilnya juga akan demikian. Namun jika tidak difikirkan secara matang dan tidak dengan pertimbangan yang matang terhadap hal – hal yang terkait, maka hasilnya juga akan sesuai dengan langkah awal yang dimulai, itulah sebab akibat adanya suatu hasil yang gagal. Sebaiknya perlu ditambah lagi hal – hal yang dapat menyebabkan kenaikan harga kelapa sawit, agar adanya kelonjakan kenaikan harga tidak terjadi secara signifikan.

### Referensi

Yunus, Eddi. 2016 *Manajemen Strategis*. Yogyakarta:CV.Andi Offset.

Semiawan, Conny R. *Metode Penelitian Kualitatif Jenis, Karakteristik, dan Keunggulannya*. Jakarta: PT. Gramedia WidiaSarana Indonesia.